



**INSTITUTO INTERNACIONAL DE MEDIO AMBIENTE Y
DESARROLLO, IIED – AMERICA LATINA**

MEMORIA 2016-2017

BUENOS AIRES, ABRIL 2017

EQUIPO IIED AL:

Jorgelina Hardoy

Florencia Almansí

Julieta del Valle

Guadalupe Sierra

Daniel Vergara

Maia Potroel

Gabriela Russo

Contadores Buenos Aires:

Mariel Siseta

Guillermo Siseta

Contadores Rosario:

Diego Tarling

Andrea Soressi

COMISION DIRECTIVA IIED – América Latina (2016 – 2020)

Ana Hardoy (Presidente)

Alejandro Rofman (Vicepresidente)

Gastón Urquiza (Secretario)

Adriana Clemente (Tesorera)

David Satterthwaite (Vocal titular)

Andrea Tammarazio (Síndico suplente)

Tova Solo (Vocal titular)

Gabriela Lichtenstein (Vocal titular)

María Di Pace (Vocal suplente)

María Bertolotto (Vocal suplente)

Ricardo Shusterman (Síndico titular)

EJES DE ACCIÓN

GESTIÓN SOCIAL:

El IIED-AL históricamente trabaja en el fortalecimiento y desarrollo de la trama comunitaria a través del diseño e implementación de proyectos participativos, fortalecimiento de capacidades de las organizaciones sociales y generación de espacios de incidencia y discusión.

Microcréditos y producción social del hábitat.

El IIED-AL continúa apoyando iniciativas comunitarias para mejorar las condiciones habitacionales de las familias de bajos recursos a través del fomento de créditos para la mejora del hábitat. El fondo de microcréditos original se conformó inicialmente con donaciones de empresas privadas y más adelante con aportes del Estado a través de distintas políticas públicas. La administración de los fondos de microcréditos se continúa organizando a través de la Red Proyectando Nuestro Barrio conformada por promotoras barriales de los barrios de San Fernando y Tres de Febrero (vecinas con vocación de trabajo comunitario) que representan Mesas Locales Barriales (MLB).

La Red Proyectando Nuestro Barrio: la red continúa dedicada a fortalecer la producción social del hábitat y los procesos de economía social a través de tres operatorias de gestión que están a disponibilidad de los vecinos y son complementarias entre sí; las cuáles permiten conformar un fondo rotatorio de microcréditos. Está conformada por 11 promotoras de 9 barrios, del Partido de San Fernando (Hardoy/La Paz, presidente Perón, San Martín/Sta. Catalina, San Jorge, Villa del Carmen/San Ginés, San Roque y San José) y del Partido de Tres de Febrero (Churruca y Escalada). La Red se reúne quincenalmente, junto a integrantes del IIED-AL, para acordar las acciones generales, realizar capacitaciones, seguimiento de las carteras crediticias, estrategias de fortalecimiento, etc.

Las tres operatorias son herramientas complementarias para que las familias mejoren gradual y paulatinamente sus viviendas y el hábitat de sus barrios.

- A) **Microcréditos en materiales:** Son microcréditos destinados al mejoramiento de algunos de los componentes de la vivienda. En Asamblea general de la red PNB se decidió aumentar el tope de microcrédito a \$15.000.- continuando con la metodología acordada: las familias no reciben dinero en efectivo, sino que se les realiza una orden de compra para que retiren los materiales en los corralones zonales (las promotoras recomiendan corralones de confianza o los vecinos eligen otros). Por lo general las familias que reciben estos MC autoconstruyen o contratan a familiares para llevar a cabo la mejora. El corriente año se nota una baja en la demanda de la solicitud de microcréditos por la situación socioeconómica actual, lo que llevó a la red de trabajo pensar nuevas estrategias para acompañar el proceso de mejoramiento de las viviendas: llamar a los vecinos tomadores de créditos y proponer nuevas líneas; ampliar la zona de ofrecimiento, charlas motivadoras, acompañamiento de las familias que se atrasan con las cuotas a través motivación e incentiación en apoyar las iniciativas de la red, etc.

B) **Microcréditos en materiales con asesoramiento técnico:** Esta línea de MC está financiada por un fideicomiso que surge de la ley 14.449 de Acceso Justo al Hábitat de la Provincia de Bs As (Programa de Microcréditos para el Mejoramiento de la Vivienda de la Secretaría de Tierra y Vivienda de la Provincia de Buenos Aires). En diciembre de 2016 se adjudicaron los fondos de 5 carpetas para la ejecución de \$1.500.000 para el mejoramiento del hábitat popular. Este proceso es llevado a adelante por el equipo de trabajo conformado para la gestión del proyecto: i) las promotoras de la red; ii) equipo técnico, social y administrativo del IIED, quienes están abocados a trabajar junto a las familias los proyectos de sus viviendas progresivas a través de la participación de espacios de fortalecimiento comunitario. El trabajo está planteado en tres etapas:

- 1er etapa: Entrega y acompañamiento técnico y social de 10 créditos de \$30.000 (*etapa finalizada*).
- 2da etapa: Entrega y acompañamiento técnico y social de 10 créditos de \$60.000 (Julio-Agosto- Septiembre: en curso)
- 3er etapa: Entrega y acompañamiento técnico y social de 10 créditos de \$60.000 (Octubre-Noviembre-Diciembre de 2017. Aún no iniciada)

Este proceso implica un fuerte rol protagónico de las promotoras quienes están encargadas de difundir la iniciativa con sus vecinos seleccionados, acompañamiento de visitas, organización de legajos (encuestas socioeconómicas, convenios, selección del plan de cuotas), entre otras tareas. Además, se propone llevar a cabo capacitaciones para el fortalecimiento del rol de las promotoras comunitarias. Para ello se propusieron tres temáticas:

- Taller “Derecho al hábitat” (capacitación realizada)
- Taller “Género y hábitat” (pendiente)
- Taller “Inclusión digital y uso de herramientas tecnológicas” (pendiente).

C) **Mejoramientos integrales de la vivienda:** Esta operatoria está financiada por el Programa “Mejor Vivir II por entidades intermedias” cuyos fondos subsidiados provienen de la Sub-Secretaría de Vivienda de la Nación y se constituye a través de dos líneas: el mejoramiento integral de la vivienda y el conexionado al servicio cloacal. Los montos financiados parten desde los \$40.000 hasta los \$80.000 y están destinados a la ejecución de mejoramientos, acordadas previamente con las familias, a través de pequeñas contratitas locales idóneos.

En septiembre de 2016 se recibieron fondos para la ejecución de carpetas iniciadas en el año 2014 y que tenían pagos pendientes. Con dichos fondos se realizaron por un lado, seis mejoramientos integrales de la vivienda en los barrios Presidente Perón y San José (San Fernando) que consistieron en: ampliaciones, nuevos baños o revestimiento de los existentes, conexión de agua caliente en baño y cocina, colocación de pisos cerámicos, revoques, nuevos techos, conexionado de agua caliente, nueva instalación eléctrica, adaptación de heladeras y/o lavarropas o ampliaciones en pilotes en casas que sufren inundaciones, entre otras mejoras. Por otro lado, se realizaron seis conexiones cloacales intra-domiciliarias en el barrio Churruca (Tres de Febrero). Las familias beneficiadas con este proyecto devuelven a la cartera de microcréditos el 50% del préstamo otorgado, lo que permite continuar con la entrega de nuevos microcréditos.

GESTIÓN URBANA:

El IIED-AL promueve un abordaje integral a los temas vinculados con la problemática de tierra y vivienda, articulándolo con la gestión de riesgos de desastre y la gestión social.

2016. Proyecto de refuncionalización de las redes de agua y cloacas del Barrio Derqui. partido de Tres de Febrero. financiado por el municipio de Tres de Febrero y la Sub-Secretaría de Hábitat de la Nación.

Se realizó un relevamiento censal, técnico y social del barrio y el procesamiento estadístico de los datos obtenidos. El objetivo principal del estudio fué constituir una línea de base sobre la situación socio habitacional de los hogares y técnico de la vivienda previo al inicio de las intervenciones de mejora de la infraestructura y el espacio público en el barrio. En base a lo acordado con la Subsecretaría de Vivienda del Municipio, se elaboraron las dimensiones de análisis socio habitacional y técnicas incorporadas en los formularios censales. Sobre un total de 850 lotes que componen el universo asignado para relevar del barrio, se obtuvieron 676 encuestas socio habitacionales efectivas, representando el 79,5% del universo y 647 relevamientos técnicos efectivos, representando el 76,1% del universo.

2016/17 Proyecto de acompañamiento social de las obras de expansión del sistema cloacal en los municipios de Hurlingham, Ituzaingó y Morón, en la provincia de Buenos Aires. Financiado por AySA-BID.

El objetivo del proyecto es llevar adelante la gestión de acompañamiento social de las obras de expansión de las redes secundarias de desagües cloacales con el propósito de favorecer el normal desarrollo técnico de dichas obras y una adecuada incorporación de los nuevos 28.321 usuarios al servicio, en orden de asegurar la concreción de los beneficios sociales de la inversión en infraestructura básica. Las acciones realizadas se organizan en los tres momentos de la obra: antes, durante, y después; y a través de dos componentes: intervención social participativa y relevamiento de conexionado.

Las actividades desempeñadas son:

- coordinación operativa, articulación con municipios y organizaciones comunitarias, para el diseño participativo del plan de acción.
- coordinación de campañas de sensibilización, información y relevamientos expeditivos puerta a puerta.
- diseño de planes de acción de acuerdo a las necesidades específicas relevadas en cada uno de las zonas de obra de cada municipio.
- estudios diagnósticos y diseño de instrumentos de relevamiento sobre conexionado.
- ejecución de relevamientos en zonas de obra, y elaboración de informes diagnósticos por zona de obra y municipio.

GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES Y CC:

El IIED-AL promueve el desarrollo sustentable de las ciudades a través de estrategias que integran la gestión de riesgos de desastres, el desarrollo local y la adaptación al cambio climático.

Elaboración de la Guía “Estrategias Locales”. En el marco del proyecto “Implementación del Marco de Acción de Sendai a nivel local” desarrollado en el contexto de la Campaña Desarrollando Ciudades Resilientes: Mi ciudad se está preparando” y bajo la supervisión de la Cassidy Johnson del Department of Development Planning Unit, Faculty of the Built Environment of University College London, Jorgelina Hardoy, en representación del IIED-AL, está a cargo del desarrollo de la guía de estrategias locales. Esta guía, destinada a gobiernos locales, apunta a resaltar mecanismos mediante los cuales se puede desarrollar e implementar estrategias locales integrales que apuntan a reducir riesgos y construir resiliencia (marzo - Julio 2016)

Apoyando a gobiernos locales en desarrollar agendas urbanas que incorporan la GRD y el CC como temas transversales de desarrollo: 100 Ciudades Resilientes (Ciudad de Santa Fé): Apoyo local a Arup para llevar adelante el proceso de 100 Resilient Cities en la ciudad de Santa Fe. 100 Resilient Cities es una iniciativa de la Fundación Rockefeller que busca apoyar procesos de desarrollo de estrategias de resiliencia en ciudades. Aplicando un resilience framework desarrollado por la Fundación Rockefeller y Arup, un equipo del gobierno local está procesando información de encuestas representativas, entrevistas y los resultados de talleres para identificar líneas de trabajo necesarias sobre las cuales construir resiliencia. En el proceso va articulando con actores de gobierno (que conforman un comité municipal de resiliencia) y con actores de la sociedad civil, el sector privado y la academia (consejo de resiliencia) a fin de definir algunas líneas prioritarias de acción y gestionar los recursos necesarios. El IIED-AL apoya a Arup y a la Ciudad de Santa Fe en ciertas instancias del proceso.

Plan Local de Acción Climática (Ciudad de Rosario): Se está acompañando a un equipo de la municipalidad de Rosario en desarrollar el Plan Local de Acción Climática. Este plan busca incorporar el enfoque de gestión de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en las políticas locales y estrategias territoriales e ir integrándolo con los planes de mitigación actuales o futuros. Se apunta a trabajar el tema a distintas escalas: dentro de la propia estructura de gobierno, capacitando a funcionarios y técnicos, a nivel distrital (distritos descentralizados) incorporando a instituciones y referentes locales y representantes institucionales de distrito; y a nivel focalizado en áreas muy vulnerables. El IIED- AL apoya técnicamente al equipo municipal.

Pobreza urbana, riesgo de desastres y cambio climático: Identificación de literatura sobre pobreza urbana, riesgo de desastres y cambio climático publicada en español, preparación de notas bibliográficas y colaboración en la revisión del informe que está preparando David Satterthwaite sobre el tema para el Banco Mundial (parte del GSURR Global Programs: Resilience). **Mayo 2016.**

Redes y Espacios

FOTIVBA - Ley de Hábitat El IIED-AL junto con un grupo de Organizaciones, vinculadas a la temática de la tierra y la vivienda, conforma desde comienzos del año 2004 el FORO DE ORGANIZACIONES DE TIERRA, INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA DE LA PCIA. DE BS. AS (FOTIVBA). El FOTIVBA es un espacio colectivo de análisis, reflexión, discusión y propuesta, que surge a partir de la iniciativa de un grupo de Organizaciones Sociales, Técnicas y Territoriales, vinculadas a la temática de la tierra y la vivienda de los sectores populares del conurbano bonaerense. Uno de los últimos logros más importantes del FOTIVBA, fue la aprobación de la Ley por el Hábitat Justo. En el año 2012 se aprobó la Ley en el Congreso Provincial, en diciembre de 2013 se reglamentó y actualmente se trabaja por una puesta en marcha que no tergiverse el espíritu de la ley. Abajo se muestra un material que explica las principales características de la ley en lenguaje popular para dar a conocer la ley en los barrios.

ConSoc – BID. El IIED-AL participa activamente del espacio de consulta con el BID denominado ConSoc (Consejo Consultivo de las Organizaciones de la Sociedad Civil) que tiene como finalidad la de construir un espacio de diálogo y consulta que permita un intercambio constructivo entre OSCs respecto a la labor del Banco, de forma de mejorar el impacto de sus intervenciones en el desarrollo social y económico del país. En base a los temas priorizados, y el tipo de trabajo de los miembros activos del ConSoc, y el compromiso del Banco de incluir la gestión de riesgo de desastres como un tema transversal en todas sus intervenciones, se decidió generar una publicación que integra algunas experiencias significativas en gestión de riesgo de desastres y los resultados del taller de Gestión de riesgo de desastres a nivel local realizado en septiembre 2015. Esta publicación resalta lecciones y posibles líneas de acción. El IIED-AL colaboró activamente en el desarrollo del proceso y la integración y diseño de la información para su publicación. Se espera que la publicación sea presentada a las nuevas autoridades en el corto plazo.

UDESA Red San Fernando. La Red “Proyectando Nuestro Barrio” junto al IIED-AL integran desde el año 2016 un espacio de trabajo en red nucleadas por la Universidad de San Andrés en un espacio denominado “San Fernando en Red” que tiene como objetivo potenciar las iniciativas sociales de las instituciones de la comunidad de San Andrés (escuela, universidad, Iglesia). La propuesta es ser un nexo entre recursos y pasantías que pueda brindar la Red San Andrés a las instituciones educativas y barriales que la conforman para fortalecer el trabajo cotidiano con la comunidad.

Internacional Fellows Program del IIED. Jorgelina Hardoy integra al Programa Internacional de Fellows del IIED por el término de tres años. El Programa tiene por objetivo fortalecer la red de trabajo internacional del IIED y promover la sinergia con los fellows y sus instituciones.

UPAG: Urban Planning Advisory Group. Grupo creado para asesorar en temas de planificación y desarrollo urbano a el representante del Secretario General de las Naciones Unidas en temas de Gestión de Riesgo de desastres y a la Oficina de las Naciones Unidas en Gestión de Riesgo de Desastres (UNISDR). En su segundo año, Jorgelina Hardoy, en representación del IIED-AL, participa en este grupo. Durante este año se ha colaborado en la revisión y ajuste de los “Nuevos 10 esenciales” de la Campaña Desarrollando Ciudades Resilientes: Mi ciudad se está preparando (UNISDR), en el desarrollo de indicadores y en la revisión de una serie de documentos que UNISDR está preparando junto a UN-Hábitat para Hábitat III en Quito 2016. Además, se está colaborando en la preparación de material específico que se detalla en la sección de proyectos de Gestión de riesgo de desastres y cambio climático.

Comité asesor del proyecto **Clima sin Riesgo**: Interrumpiendo 'trampas de riesgo' urbano: integrando conocimiento e inversión para una planificación justa y resiliente en Lima, llevado adelante por Development Planning Unit del University College London, Cenca y Ciudades para La Vida y financiado por CDKN. (Ana Hardoy y Jorgelina Hardoy).

Comunicaciones

Revista Medio Ambiente y Urbanización:

N. 84-85 Setiembre 2016 Agenda Urbana (en edición): "El derecho a la ciudad": Este número intenta generar un dialogo para reflexionar colectivamente sobre la integración de nuevas y viejas agendas urbanas, y pensar que nuevas políticas y estrategias hay que diseñar e implementar para responder mejor al desafío de desarrollar ciudades más equitativas resilientes y sustentables, empezar enfrentar a la persistente exclusión de un alto porcentaje de la población, a la necesidad de incorporar en las líneas de pobreza la opinión de quienes la padecen, al papel que puede jugar la educación para alcanzar el derecho a la ciudad, a la salud, a los servicios, a la vivienda, al suelo, al empleo.

N. 86. Mayo 2017 La Cuestión Urbana Post-Hábitat III En preparación, La revista continua disponible y de gratuito acceso para descargar sus contenidos en la página de Ingenta Connect, <http://www.ingentaconnect.com/content/iieal/meda>

Videos

Video Ley de Hábitat

https://www.youtube.com/watch?v=i_MapPzC6LU&spfreload=5

Este vídeo presenta la experiencia del programa de micro-créditos de la Ley de Acceso Justo al Hábitat llevado a cabo por la Red Proyectando Nuestro Barrio y el Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo IIED-América Latina. El objetivo es dar a conocer la Ley 14.449 difundiendo, a través de la propia experiencia, las acciones que es posible llevar a cabo a través de esta herramienta para incentivar a otras organizaciones y/o municipios a adherirse.

Video Promotoras MC

https://www.youtube.com/watch?v=-_4-3tfCR4

Este video presenta la experiencia de la Red de Fondos de Micro-Créditos de los barrios Hardoy, Villa del Carmen, San Jorge, San Roque y Presidente Perón del partido de San Fernando. El objetivo es difundir cómo las iniciativas comunitarias impulsadas por las "promotoras comunitarias" contribuyen al mejoramiento de las viviendas y al desarrollo local de cada uno de sus barrios.

